

RESUMEN

El presente Trabajo Escrito muestra información de libros de texto sobre planeación de la producción y los artículos publicados de las referencias bibliográficas 1 y 2. Primeramente se describe a la Teoría de Restricciones como un herramienta que promueve el mejor desempeño de los sistemas, a continuación se hace notar la importancia de la Administración de Proyectos donde se observa que el principal problema es manejar varios proyectos al mismo tiempo.

Con lo anterior se busca presentar elementos suficientes que nos lleven a visualizar a la Teoría de restricciones dentro de la Administración de Proyectos y entonces poder comentar acerca de la crítica que realizan los consultores Jeffrey Elton y Justin Roe en su artículo "Aportar disciplina a la administración de Proyectos" sobre la más reciente obra de Eliyahu Goldratt, "La Cadena Crítica"; y de esta manera, satisfacer con el objetivo buscado que es mostrar la importancia de la teoría dentro del manejo de proyectos.

Al final se podrá llegar a tomar una opinión personal que esté de acuerdo o no, con los autores de ambos artículos y se presentará a la teoría como una opción más para detectar puntos claves que determinan el desempeño de las organizaciones. Con el trabajo escrito se observará la posibilidad de obtener buenos resultados aplicando la teoría al manejo de proyectos y sobre todo a un portafolio de proyectos, que en pocas palabras trata de administrar varios proyectos al mismo tiempo desde su fase inicial hasta su fase de terminación, así como, las relaciones existentes entre cada uno de ellos.