

## INTRODUCCIÓN

Eliyahu Goldratt creador de la Teoría de Restricciones, busca en su nueva obra “La Cadena Crítica” aplicar su teoría al manejo de proyectos y trata de ofrecer un contexto real que presente soluciones para el manejo de un portafolio de proyectos dentro de las organizaciones.

Esta nueva aplicación de la teoría presenta un interesante campo para entablar una discusión: se podrá aplicar la teoría a la administración de proyectos con el éxito que ha tenido en el área de producción. El material bibliográfico busca proyectar las bases para tener una perspectiva suficiente para opinar sobre la aplicación que maneja Goldratt en su nueva obra.

Este trabajo escrito quizás este limitado ya que tanto la teoría de restricciones y la administración de proyectos son temas suficientemente amplios que no pueden exponerse en solo 20 páginas y mucho menos la aplicación de uno en el otro. Por lo tanto, los comentarios del trabajo escrito son realizados en base al material disponible y tomando en consideración que es una nueva aplicación.

Para lograr el objetivo de este trabajo escrito, se presentan tres capítulos y las conclusiones del material.

En el capítulo uno se presenta a la Teoría de Restricciones, el cual comprende sus principios básicos, su ciclo de aplicación (los cinco pasos), se manejan apartados que muestran una breve explicación del concepto restricción dentro de las organizaciones, su

aplicación a las organizaciones no importando sus metas y hace énfasis de la importancia de esta teoría para el mejoramiento de las organizaciones.

El segundo capítulo presenta material sobre la Administración de Proyectos tratando de poner de manifiesto que la importancia de su buen manejo es importante para el éxito de las organizaciones. Por otra parte se muestra a los proyectos dentro de un ciclo de vida y las herramientas que se requieren a lo largo del proyecto. Este capítulo finaliza con la necesidad de administrar un portafolio de proyectos y con los elementos útiles para lograrlo.

En el último capítulo se resumen los comentarios personales de Jeffrey Elton y Justin Roe, dos personajes con experiencia en el campo de la consultoría, sobre las ideas de Eliyahu Goldratt en su aplicación de la Teoría de Restricciones a la Administración de Proyectos a través de su obra La Cadena Crítica.