
1. INTRODUCCIÓN

Los Ingenieros Industriales sabedores de la situación que prevalece hoy en día y de la importancia que requiere la actualización de los conocimientos teóricos - prácticos, que a la par necesita y demanda el sector productivo, debido a la cantidad de problemas que se presentan en las plantas industriales desde su planeación, implementación y puesta en marcha de los sistemas productivos.

Los Ingenieros Industriales Administradores conocen y manejan varias herramientas para planear, analizar, prever y controlar, los posibles problemas que se presenten en planta, una de ellas es la utilización del diagnóstico de manejo de materiales y consiste en la optimización de los recursos limitados mediante el análisis de propuestas de distribución de planta.

El amplio campo de acción del manejo de materiales, que si bien no se tiene un modelo específico, puesto que depende de las condiciones de planta y del análisis del Ingeniero Industrial involucrado en la solución de problemas específicos existentes en planta.

El presente trabajo profesional tiene la finalidad de ayudar a todas las personas involucradas en el proceso de análisis y toma de decisiones, mediante los métodos y técnicas del manejo de materiales. El cual consta de seis capítulos que comprenden los siguientes temas:

Capítulo Uno. Este capítulo presenta un bosquejo general de las etapas del diagnóstico de manejo de materiales así como las áreas con mayores problemas y que se consideran puntos críticos y que a su vez fueron tomados como base para la realización del proyecto.

Capítulo Dos.- Presenta un bosquejo general de la historia de la empresa; así como el proceso de producción. Reflejando también la información específica de las causas y efectos que se generan; partiendo del análisis de alternativas para su solución aplicando un buen sistema de control de manejo de materiales.

Capítulo Tres.- Hace referencia al análisis que arroja el diagnóstico de manejo de materiales, describiendo sus características y efectos; que provocan las tres áreas críticas; para la optimización de los recursos limitados.

Capítulo Cuatro. Este capítulo su propósito es mostrar la aplicación del análisis operacional del proceso de producción, en aplicaciones tan específicas como lo es reingeniería estratégica, análisis y evaluación de puestos, observándose problemas existentes debido a la mala administración de los directivos, por no tener una visión amplia y una buena toma de decisiones.

Capítulo Cinco. El objetivo de este capítulo es aplicar de manera general los principios de sistemas de investigación; buscando la

optimización, clasificación de los insumos dependiendo de su utilización, prioridad y espacio en almacén de insumos y producto terminado, obteniendo soluciones factibles para el personal encargado de estos departamentos. Presenta la relación que existe entre el departamento de producción y almacén de insumos, así como la secuencia que se debe seguir para evitar posteriores problemas futuros, presentando también la administración y el control que se debe aplicar por el personal responsable en la manipulación del insumo.

Aquí, la intención es mostrar la importancia que tiene un buen equipo de materiales así como su implementación y control logrando con esto obtener una buena programación de la producción e inventario dándole solución con la ayuda de la computadora y el programa "First Graphics".

Capítulo Seis. Puede decirse que el diagnóstico de manejo de materiales es un pilar para las plantas industriales y a su vez para la ingeniería industrial, por esto este capítulo muestra los resultados obtenidos al haberse realizado e implementado los cambios óptimos para el mejoramiento productivo y el buen control de los recursos limitados. Por último fue sin duda alguna una satisfacción muy grande poder haber cooperado con el sector productivo, logro que considero exitoso e inolvidable.

1.1. OBJETIVO GENERAL

El objetivo del presente estudio es realizar un diagnóstico de manejo de materiales de la compañía YAVAROS INDUSTRIAL S.A. DE C.V. por medio del cual se pretende solucionar problemas a los cuales se enfrenta actualmente.

Las áreas con mayores problemas y que se consideraron como puntos críticos y que a su vez fueron tomados como base para la realización del proyecto son: El almacén de insumos, el proceso de producción y el almacén de producto terminado.

Al término del estudio se comprobó que éstas áreas son las que presentan mayores conflictos en cuanto a manejo de materiales se refiere. Estos conflictos se ven reflejados en pérdidas de insumos, tiempo al surtir de insumo al departamento de producción, excesivo manejo a los insumos, etc., que en forma general esto genera una cuantiosa pérdida innecesaria de materiales que ocasionan también pérdidas monetarias equivalentes.

En el siguiente punto de este trabajo se describe cada una de las áreas antes mencionadas; así como las operaciones generales de la empresa.