
CONCLUSIONES

Como ya se ha explicado, responder rápidamente a los cambios en el ambiente competitivo, se ha convertido en una necesidad que las compañías han puesto como prioritaria para poder sobrevivir en el mercado y prosperar.

El implementar filosofías y técnicas novedosas, hace que esta necesidad se pueda cubrir con mayor facilidad. Las técnicas para reducir considerablemente los tiempos de preparación, ayudan a hacer cambios en el diseño del producto sin tener que gastar tiempo ni dinero excesivo. Las técnicas o filosofías de manufactura flexible, justo a tiempo y kanban son herramientas muy poderosas para combatir las pérdidas de las empresas ya sea por desperdicio, mala calidad de los productos o por exceso de inventario. El manejo de materiales es un punto importante, ya que no agrega valor al producto la tendencia es a reducirlo al máximo, que con técnicas de JIT y kanban se ayuda a reducir su costo considerablemente y a mantener el abastecimiento de las estaciones de trabajo y a conservar un flujo adecuado de productos hacia el consumidor.

Durante el desarrollo de este trabajo se logró exponer la evolución histórica de los sistemas de producción y cómo han sido marcados por el avance de la tecnología y la generación de ideas productivas que incrementaron las utilidades y redujeron considerablemente los desperdicios. Hemos visto también las diferentes tendencias productivas que se presentan para las empresas, así como las formas de enfrentar los problemas que han surgido a raíz del ambiente competitivo en las empresas tales como el

Justo a Tiempo y el Kanban, los FMS y el Manejo de Materiales, lo que ha ayudado a incrementar la productividad y reducir los tiempos de entrega y los desperdicios.

Por lo anterior, considero que en el futuro las nuevas empresas que deseen competir en el mercado tendrán que aplicar estos métodos como principios, valores y bases operativas.

Las empresas en la actualidad también se enfrentan con el desarrollo acelerado de nuevas tecnologías por lo que están obligadas a aplicar las herramientas modernas que han surgido a raíz de nuevos descubrimientos e ideologías administrativas, pues el mundo se encuentra en la cresta de una ola muy difícil donde abunda información y la competencia mundial se vuelve un verdadero reto; pero sin duda que al implementar sistemas como el JIT o los sistemas flexibles de manufactura, así como los avances en el manejo de materiales estarán preparadas para satisfacer las exigencias del mercado.