

## **X. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **X.1. CONCLUSIONES**

En mi opinión el programa que he desarrollado es de gran utilidad para la Institución por sus características y sus innovaciones en el manejo de la información financiera y de los resultados que sirven para la toma de decisiones en los casos de reestructuras de pasivos.

Las ventajas de este programa en relación a los esquemas tradicionales que se han utilizado hasta la fecha consisten en:

- a) Permitir efectuar un análisis de sensibilidad.
- b) Incorporar la utilización de la modalidad de pesos corrientes al utilizar proyecciones mensuales de la inflación y de las tasas de interés.
- c) Analizar los flujos de la empresa bajo los diferentes esquemas de reestructuración existentes.
- d) Ofrecer la posibilidad de manejar diferentes escenarios.
- e) Además del análisis proyectado que se requiere en todo estudio permite a la vez efectuar un análisis histórico.
- f) Para cada tipo de reestructura genera el punto de equilibrio y arroja el nivel de ventas requerido para cubrir sus egresos, sin necesidad de someter dicha variable a un análisis de sensibilidad al conocer su comportamiento en los flujos.
- g) El programa esta diseñado para facilitar su manejo al igual que los reportes que emiten, ya que son de fácil comprensión.

Como se puede observar estas características especiales que se describen anteriormente hacen de este programa una herramienta valiosa para el analista y los beneficiarios de este trabajo.

Hace que los procesos de análisis y reestructuración sean mucho mas ágiles y que se puedan llevar en atención directa y especializada entre el ejecutivo bancario y el cliente eliminando la necesidad de requerir la asesoría externa y acortando el proceso interno que se utilizaba con anterioridad.

No se recomienda su uso en empresas pertenecientes al giro de la construcción y aquellas que sus ingresos provengan de proyectos específicos en donde la entrada de ingresos se genere esporádicamente y dependiendo exclusivamente de estos, ya que estas empresas requieren de una reestructura específica y particular a dichos ingresos.

## **X.2. RECOMENDACIONES**

Este programa es una parte del proceso de análisis de la información que se requiere para llevar a cabo una reestructuración financiera, el analista deberá considerar otros aspectos relevantes para determinar la viabilidad de la empresa para solventar sus compromisos.

Es importante considerar el ciclo productivo de la empresa analizada ya que se pueden cometer errores o falsas apreciaciones. Para ello es necesario tener la debida precaución de que al comparar los Estados Financieros estos correspondan a períodos iguales.

Las razones financieras son herramientas muy útiles al momento de efectuar el análisis, sin embargo el analista debe de contar con el suficiente criterio para saber a que tipo de negocios las aplicará.

Para que los resultados que arroje el programa se apeguen a la realidad es necesario que los Estados Financieros contengan información verídica de la empresa. Además será necesario comparar las amortizaciones proyectadas que arroje el estudio con aquellas que dejó de pagar para poder evaluar el beneficio que se plantea con el nuevo esquema de pagos.

El éxito de la reestructuración no depende solo del análisis financiero que se haga con este programa, es recomendable que el empresario evalúe los controles internos de su empresa y los procesos de operación, a fin de que busque eficientar costos, incrementar la productividad y provocar la rentabilidad de la empresa.