

C O N C L U S I O N E S

- 1.- Aún cuando en México los presupuestos no han sido utilizados con la intensidad que en otros países, el empresario mexicano se está dando cuenta de la importancia y utilidad que proporcionan.

Es a través del presupuesto como el empresario obtiene mejores programas de acción a seguir, en la marcha de su negocio, para un período determinado, basándose en experiencias pasadas, necesidades propias y experiencias de otros negocios.

- 2.- Existen diferentes clasificaciones de los presupuestos pero aún así, todas quedan comprendidas dentro de presupuestos fijos y flexibles o bien una combinación de ambos.
 - 3.- No podemos afirmar que alguna de los tres antes mencionados sea el mas conveniente, ya que son las necesidades o características del negocio o empresa la que determinará el mas adecuado.
 - 4.- La Industria Eléctrica Mexicana por su complejidad, - magnitud de operación y de acuerdo con las necesida--
-

des que el progreso de México requiere, necesita indispensablemente formular presupuestos anuales de Explotación e Inversiones.

No por ello pretendo afirmar que invariablemente los presupuestos sean anuales, pues en el caso de Inversiones se planea hasta por cinco años, de acuerdo con las necesidades y las demandas del servicio.

5.- En principio los presupuestos en la Industria Eléctrica se llevaban en forma rudimentaria, actualmente, independientemente de tener la obligación de informar oportunamente a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público el proyecto y el ejercicio mensual del presupuesto, se ha comprendido que para obtener una mejor proyección y control de las actividades, es indispensable un estricto control del Presupuesto.

Para lo anterior se están implantando controles a través de cuentas de orden operadas con máquinas electrónicas, lo anterior independientemente del ahorro de tiempo que representa permite conocer oportunamente la información y consiguientemente apreciar las desviaciones que se produzcan.

- 6.- Los presupuestos de gastos de explotación, son formulados para determinar las cantidades que se requiere-gastar en un año, para producir la energía necesaria-en el período que se trate.

- 7.- En los Presupuestos de Explotación se analizan cada - una de las partidas que intervienen en la operación,- mantenimiento y producción del negocio de la Indus----tria Eléctrica.

- 8.- El Presupuesto de Inversiones muestra las inversiones que se deben hacer para estar en posibilidad de satis-facer las necesidades que requiere el progreso de - - México.