

Capítulo VI

Conclusiones
y recomendaciones

VI).- Conclusiones y recomendaciones.

Caf México, S.A. de C.V. cumple en mayo de 1995 un año y medio de haber abierto sus oficinas en la Cd. de México, y en este Trabajo Profesional se han recopilado las experiencias más importantes que se han suscitado en el puesto de Gerente de Logística en este lapso.

Debido a que el proyecto del NE-92 se considera dentro de CAF como un proyecto atípico, los eventos, los problemas y las soluciones que se han integrado en este texto, podrán ayudar de mucho en futuras adjudicaciones de proyectos similares.

En el Anexo 3 se puede observar el estado que guardaban los envíos y entregas de los equipos al momento de cerrar la redacción de este trabajo. Hay que notar que la mayoría de los pedidos con destino de envío a España se encontraban ya cerrados, lo que da representatividad a lo expuesto en el presente. Aunque las entregas hechas en Talleres del Rosario del STC, solo representan la 3a. parte de las cantidades totales de los pedidos, los procesos que se han detallado pueden considerarse como validos y suficientes ya que la problemática no ha sido muy compleja para estas entregas.

Sin duda alguna, el factor que originó la mayoría de los problemas relacionados con el envío de equipos a España, fue el cambio de destino de entrega en varios pedidos que originalmente se debían de recibir en México.

Como se puede ver en el punto IV.4.2, el factor de cambio de destino obligó a hacer envíos aéreos lo que incremento en mucho los costo, y creó un ambiente muy tenso en las relaciones con los proveedores y en las que se sostenían con el Departamento de Seguimiento de CAF.

En el caso de presentarse otro proyecto similar al NE-92 en cuanto a la cláusula de integración nacional, se ve muy difícil que este tipo de cambio de decisión en el destino de ensambles vuelva a ocurrir, cuando menos en la magnitud con la que se dio esta vez.

La experiencia ya ha enseñado lo que se puede y lo que no se puede ensamblar en México, y si ésta no se considera, aquí está este documento que servirá de recordatorio.