

I. INTRODUCCION.

Este trabajo profesional desarrolla un estudio sobre dos sistemas de Administración de Materiales. Uno de ellos era el que se usaba anteriormente (MRPII), el otro (Kanban) se implementó en una empresa productora de motosierras llamada McCulloch Co. Esta compañía tiene presencia en el mercado en todas las naciones del mundo libre, a saber: Europa, Asia y América.

McCulloch Hermosillo cuenta con 1200 trabajadores sindicalizados y 200 de confianza. Sus principales productos son motosierras, recortadoras y sopladoras.

La experiencia laboral que apoya este trabajo fue específicamente en la Planta de Barras de McCulloch Co., Hermosillo; donde, el trabajo diario del suministro de materiales era ajustar inventarios y tratar de conciliar ordenes de trabajo, cuyo objetivo es encontrar una solución que mejore la administración de los materiales.

En el segundo capítulo se utilizan dos herramientas del mejoramiento de la calidad: el flujograma, para identificar los problemas que provocan que el sistema que se usaba antes (MRPII), no era eficiente; y la gráfica de barras, para visualizar fácilmente la importancia de cifras que se relacionan con la compañía.

En el tercer capítulo se explica en qué consiste conceptualmente el sistema que se usaba MRP II y se compara la forma en la que se llevaba a cabo en la práctica, especificando sus ventajas y desventajas.

El cuarto capítulo expone el sistema que se implementó (Kanban) y se compara su aplicación práctica, presentando de igual forma sus ventajas y desventajas.

El Sistema Kanban se inició, internamente, en la planta de barras en agosto de 1998. Al ver la facilidad de su funcionamiento se decidió implementarlo también en el área de Coils, Flechas, Líneas principales de ensambles de motores, Área de empaque. Posteriormente se iniciaron negociaciones con proveedores para que el material se entregara en la cantidad y el tiempo necesario.

El quinto capítulo concluimos sobre los resultados obtenidos por la implementación del sistema Kanban.