

VIII.- CONCLUSIONES

En el sistema de producción Toyota se encuentran presentes las ideas de los esposos Gilbreth (los estudios de tiempos y movimientos), así como los conceptos de Taylor (administración científica), y FORD (línea de ensamble en serie). Pero no fueron tomados por completo, pues se dio un proceso de adaptación modificando métodos y creando nuevos paradigmas de producción.

Es evidente que el desarrollo de una adaptación tiene que ver con el contexto donde se va a realizar, sobre todo en cuanto al factor humano se refiere. En Toyota, la adaptación la hicieron tomando en cuenta la situación de postguerra, la unión característica del pueblo Japonés y sus valores que consideran la disciplina, puntualidad y trabajo como atributos de honorabilidad.

En la actualidad no hay un sistema de producción que no considere las experiencias anteriores y que esté en operación, o que no implique, cuando menos un concepto de producción industrial ya comprobado como los que integran el sistema de producción Toyota.