

VII CONCLUSIONES

Muchos administradores de materiales han perdido la confianza en los métodos tradicionales, ya que a través de los años, razones lógicas, han demostrado que las técnicas viejas no son aplicables a sus inventarios en particular. La ventaja del uso de las computadoras y sus primeras aplicaciones en el área de manufactura, introducidas en la nueva era, representaron un rompimiento bien definido con lo tradicional en lo referente al manejo de inventarios y la planeación de la producción.

Hubo una genuina necesidad para llevar a cabo la investigación en la planeación de los requerimientos de materiales y las áreas relacionadas. Hasta hoy, este punto ha recibido mínima o ninguna atención en la literatura, excepto en lo referente a cuestiones de la cantidad a ordenar.

En el área de manufactura, el sistema de inventarios es de gran importancia. Esta clara la necesidad de un sistema de información para la administración de materiales que tome en cuenta el tiempo específico de los requerimientos para materiales en todos los niveles de manufactura.

Los primeros sistemas de planeación de requerimientos de materiales fueron creados y usados como substitutos de los sistemas anteriores de control de inventarios los cuales eran relativamente obsoletos y/o ineficientes. Con el uso de los nuevos sistemas, se enfatizó exclusivamente en la acción de liberar órdenes. Como los sistemas fueron desarrollados y redefinidos, y como además los usuarios adquirieron experiencia en su uso, se hizo aparente que un sistema MRP proporciona información que puede ser valiosa para varios propósitos diferentes al de sólo controlar inventarios.

Además los usuarios descubrieron que con una mínima programación adicional, el sistema puede proveer reportes en buen número de catego--

rias funcionales y Esto puede servir como un sistema de planeación en áreas fuera de los límites del control de inventarios tradicional.

Se hizo evidente que los mejores resultados pueden ser obtenidos bajo el tratamiento de Planeación de Requerimientos de Material, MRP, ya que provee la garantía de que el sistema podrá lograr todas las demandas que el usuario pueda razonablemente poner en él.

La efectividad del sistema que resulta depende en parte de las decisiones que el usuario hace en el tiempo de la estructuración del sistema.

Pero de cualquier manera, por muy bien que el sistema pueda estar diseñado, también depende de lo bien que esté siendo usado para lograr sus objetivos.