

ANALISIS DE LA ESTRUCTURA DE LA SOCIEDAD COOPERATIVA DE TRABAJADORES " SAN MIGUELITO " S.C.L. PARA APLICAR LA ADMINISTRACION - POR OBJETIVOS.

INTRODUCCION .-

La administración en México ha sido aplicada muy deficientemente, solo los grandes empresas tienen una administración aceptable, pero en cambio, las empresas pequeñas en cuyo caso por lo general el propietario es el administrador, gerente, solo se conocen las bases esenciales de la administración y en muchos casos ni eso, administran como pueden; de tal forma que no tienen un sistema administrativo. Y la administración que se aplica en las empresas rurales como en las sociedades cooperativas regularmente es deficiente ya que las personas que administran no pueden aplicar un sistema administrativo ya que lo desconocen.

A) ORIGEN .-

La idea de realizar este análisis tuvo su origen al prestar mis servicios en Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural, A.C. en la Dirección de Educación para el Desarrollo Rural. Esta Dirección se encarga de proporcionar asistencia técnica a las diferentes centrales de Desarrollo, que Fundación ha promovido en los diferentes Estados de la República Mexicana.

En cada Central de Desarrollo se promueven grupos en que se pueda aplicar proyectos que sean productivos, para ello se necesita asesorar y capacitar en el manejo de herramientas técnicas, administrativas y financieras para que puedan llevar a cabo el (los) proyecto (s) que son viables en su grupo y logren tener mayor producción y productividad en su trabajo mejorando el nivel de vida y fomentando el espíritu de grupo para beneficio de la comunidad.

Dentro de mi trabajo visité la Sociedad Cooperativa de Trabajadores "San Miguelito" S.C.L. localizada en el municipio del Centro en el Estado de Querétaro.

Esta sociedad cooperativa es una cooperativa de producción dedicada a la producción de balones de futbol, maletas y accesorios deportivos.

Esta sociedad tiene once meses de constituida y los socios que forman el Consejo de Administración tenían conciencia de la necesidad sentida de organizarse y ver que herramienta se les podía enseñar para aplicar un sistema administrativo para obtener mejores resultados en el manejo de la cooperativa.

B) METODOLOGIA .-

Para realizar éste análisis debemos conocer como se estructura una sociedad cooperativa y vamos a estudiar como está estructurada la Sociedad Cooperativa de Trabajadores " San Miguelito " S.C.L. y claro para poder aplicar la Administración por Objetivos, debemos conocer en qué consiste ésta.

Para aplicar la Administración por Objetivos seguiremos las 6 funciones del proceso Administrativo: Previsión, Planeación, Organización, Integración, Dirección, y control a través de los 19 pasos o actividades para llevarlos a cabo.

Compraremos la estructura de la sociedad cooperativa con la estructura de una empresa para interrelacionar como están constituidas cada una de ellas, sus departamentos y ver las diferencias que existen.

Al aplicar el Proceso Administrativo en la sociedad cooperativa analizaremos :

1) FUNCION DE PREVISION .-

En que se analizaremos la asignación de recursos y las alternativas para tomar decisiones.

2) FUNCION DE PLANEACION .-

En la que fijaremos los objetivos (generales, específicos y futuros), y además analizaremos los programas, presupuestos, procedimientos, políticas, estrategias y reglas de la sociedad.

3) FUNCION DE ORGANIZACION .-

Se analizará la fijación de áreas de trabajo, sus funciones y determinación de responsabilidades y establecer los niveles jerárquicos a través del organigrama de la sociedad.

4) FUNCION DE INTEGRACION O PERSONAL .-

Se analizará aquí el reclutamiento y selección, orientación y desarrollo del personal que va a ser socio de la Cooperativa.

5) FUNCION DE DIRECCION .-

Donde analizaremos la autoridad, su delegación y la comunicación que debe existir en una sociedad cooperativa.

6) FUNCION DE CONTROL .-

Donde analizaremos el control que debe existir, interpretar los resultados obtenidos a través de la fijación de objetivos y aplicar las medidas correctivas.

C) Limitaciones .-

Al realizar este estudio tendremos las siguientes limitaciones :

- I) Falta de bibliografía actualizada referente a la aplicación del proceso Administrativo y la Administración por Objetivos a las sociedades cooperativas en México.