

INTRODUCCION.

Todas las empresas manufactureras deben contar con un sistema de planeación y control que les proporcione información para administrar eficazmente el flujo de materiales, utilizar efectivamente a la gente y el equipo, coordinar las actividades internas con el proveedor y comunicarse con los clientes para conocer los requerimientos de mercado.

Un sistema formal de planeación y control de manufactura involucra 3 fases principales:

- La primera fase se relaciona con la serie de actividades que debe desarrollar la empresa para definir la dirección global. Se trata de definir los objetivos que servirán de base al sistema de planeación.

- La segunda fase consiste en una serie de sistemas que ayudan a la planeación detallada de materiales y capacidad. Un ejemplo de estos sistemas es el sistema de planeación de requerimientos de materiales.

- La última fase consiste en la definición de los sistemas de ejecución.

El Control de las Actividades de Producción (PAC), forma parte de los sistemas de ejecución y trata de establecer el control y la programación detallada de las tareas individuales que llegan a los centros de trabajo en el piso de taller.

Para llevar a cabo la programación detallada se cuenta con una gran variedad de técnicas para la secuenciación de dichas tareas.

En esta disertación se explicarán brevemente los conceptos relacionados con el Control de la Actividad de Producción, para profundizar en el análisis de las técnicas que se utilizan para programar la producción en el piso de taller.

En el primer capítulo, se describe el marco teórico para establecer el control de la actividad de producción, se definen algunos conceptos claves para el trabajo, como orden de taller, formas de órdenes de taller, así como las actividades principales del PAC, a saber:

- * Liberación/revisión de órdenes.
- * Programación detallada.
- * Monitoreo/obtención de datos.
- * Retroalimentación/control.
- * Disposición de la orden.

En el segundo capítulo, se describen los conceptos importantes que se relacionan con el marco formal que debe estructurarse para obtener un sistema PAC efectivo.

El tercer capítulo, analiza las principales técnicas de la secuenciación.

Finalmente, se presentan las conclusiones y recomendaciones.