

CAPITULO I
ANTECEDENTES Y ASPECTOS GENERALES
DE LA EMPRESA

1.1 La empresa

El Sr. Cesar Aguilar Fuentes, fue agricultor por espacio de 10 años, hasta que los costos de los insumos, los bajos precios de las cosechas y la falta de créditos oportunos, no le permitieron seguir en la actividad.

Fue entonces que inició los trámites para obtener la concesión de 95 hectáreas susceptibles de explotarse en la obtención de sal común, ante la Secretaría General de Minas, abriendo el expediente número 410.5 exp. 321.4/5409.

El 17 de Julio de 1979 se dictó resolución por la Secretaría General de Minas (departamento de concesiones) num. exp. 082/28669, Título 221479 a favor del Sr. César Aguilar Fuentes, de acuerdo a los artículos 27 párrafo 6 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al artículo 34 fracción VI, 10 Y XXIX de la Ley Orgánica General de la Administración Pública Federal y al párrafo primero 15 y 19 de la Ley General de Minas.

Esta concesión fue cedida por el Sr. César Aguilar Fuentes, a los integrantes de la Salinera Aguilares S.C de R.L de C.V, ante Lic. Jorge de Jesús Martínez Almada, suplente de la Notaria Pública No. 100, con residencia en Álamos, Sonora el día 03 de Septiembre del 2008.

Con recursos propios y de algunos familiares en 1984, el Sr. César Aguilar Fuentes inicia los trabajos de caminos y levantamiento de bordos, para formar las lagunas de evaporación y cristalización de la futura salinera en una superficie de 20 hectáreas.

En 1990 se inició la producción de sal artesanalmente, obteniendo agua de la bahía y llenando las lagunas de evaporación a través de un canal de llamada que introducía agua con la crecida de las mareas. Esta producción (unas mil toneladas anuales) se entregaba a molinos de la región como Salinera Yavaros, Sal Tres Islas y Sal Astro.

Posteriormente, con la idea de mejorar las condiciones de extracción y la calidad del producto se construyó un pozo en el predio donde se obtiene un agua con un promedio de salinidad dos veces mayor a la del mar, con una calidad superior a otras salineras de la región, debido principalmente a su característica de filtración. Posteriormente en el año 2004, con el afán de continuar con la actividad y elevar la producción de sal, se constituyó una sociedad cooperativa denominada Salinera Aguilares S.C de R.L de C.V, con fecha de 30 de agosto del 2004, con permiso de la Secretaria de Relaciones Exteriores num. 2603.330 expediente 200426003164 folio 6Y031B87, de acuerdo a acta de asamblea de la misma fecha ratificada por el Lic. Juan Biguerías Soto, en su carácter de Secretario del Ayuntamiento de Navojoa, Sonora. Esta sociedad quedó conformada por 11 socios, entre familiares y amigos que participaban en la actividad, misma que en el camino se ha reordenado el número de socios, quedando actualmente con 6 socios activos.

En la actualidad la Salinera Aguilares, se encuentra explotando alrededor de 38,400 M2 o 3.8 has., obteniendo el agua del pozo bombeada con 2 motobombas de 4" de diámetro hacia las lagunas de evaporación, incrementando su capacidad obteniendo unas 2700 toneladas anuales. La producción promedio actual de la salina es de unas 1700 toneladas al año, debido principalmente a la falta de mayor área de evaporación y cristalización, así como un resguardo que evite la entrada de agua dulce en el predio en el periodo de lluvias de la región.

Finalmente la falta de oportunidades de crédito en el sector y la falta de garantías de la sociedad, no les ha permitido tener acceso a la banca, por tal motivo los miembros de la sociedad se dirigen a las dependencias del Gobierno Federal especialmente FONAES, en busca de apoyos que les permitan incrementar el nivel de explotación de la salina, capitalizarse, generar autoempleo y empleo para vecinos del lugar, así como un mejor nivel de vida para socios y empleados.

Con el proyecto se pretende incrementar el área de evaporación y cristalización a 78,800 M2 o 7.68 hectáreas con una inversión de \$5'999,475.00 distribuido de la siguiente manera:

PRODUCTOR (terrenos y equipo)	\$5'414,500.00
FONAES	\$584,975.00
TOTAL	\$5'999,475.00

El proyecto generará 19 empleos directos entre personas de dirección, administrativo y operarios, asesor contable y asistencia técnica. La salina se ubica al norte del pueblo pesquero Paredón Colorado, Municipio de Benito Juárez. Tiene su domicilio fiscal en Av. Mariano Jiménez #401 entre Rincón y Jesús Salido en la colonia Juárez en Navojoa, Sonora, con RFC SAG0408309K4. Cuenta con un Consejo de Administración y un Consejo de Vigilancia formados por un presidente, un secretario y un tesorero, respectivamente.

La rentabilidad de las inversiones TIR del proyecto es del 27.46%, tasa bastante aceptable, considerando una TIIE del 8.49%, lo cual genera rendimientos a los productores. El valor presente neto del proyecto es de \$3'958,570.84, valor que se recupera en 5 años. El punto de equilibrio del proyecto es de 33.38 con tendencia a la baja hasta llegar a 12.71%. Los impactos ambientales son nulos en general y positivos salvo los climatológicos que tendrán que prevenirse sobre todo por las inundaciones de avenidas provocadas por lluvias. Los riesgos del proyecto son bajos dada la organización interna, aspecto técnico, financiero y la comercialización asegurada de los productos en mercado regional.

El principal órgano rector de la empresa Salinera Aguilares S.C de R.L de C.V es la asamblea general de socios, donde se marcarán las directrices y las políticas a seguir de la organización. Esta asamblea general de socios delegará obligaciones a un consejo de administración el cual se encargará de coordinar las actividades en la empresa.

La participación de los socios de inicio marca con la cesión de los derechos de la concesión por 95 hectáreas de terreno a la sociedad cooperativa, así como aportación de otros activos que los socios ponen a disposición de la sociedad.

En cuanto a la participación de los socios con sus activos, esto se hace en el acuerdo de que la participación de utilidades se repartirá equitativamente entre los socios. Al momento el grupo social viene explotando la salinera con producciones que van de las 500 hasta las 1700 toneladas por año.

1.2 Proyecto de inversión y metas

Producir el primer año para el mercado nacional 10,091 toneladas y en los años subsiguientes 10,968 toneladas.

Comercializar la producción con un valor estimado de \$4'238,035.20 para el primer año y \$4'606,560.00 para años subsiguientes.

Generar ingresos por el orden \$4'230,035.20 en el primer año y \$4'606,560.00 en años subsiguientes.

1.3 Visión

Tener una empresa satisfecha y orgullosa por la excelente calidad de sus servicios y productos, la cual le brinde seguridad.

Misión

Otorgar un servicio de venta eficiente, que brinde satisfacción al cliente y aliente al crecimiento de la empresa.

1.4 Localización macro y micro

El estado de Sonora se localiza en el extremo noroeste de los Estados Unidos Mexicanos. Está ubicado entre los meridianos 108°27 minutos y 115°03 minutos de longitud al este del meridiano de Greenwich y entre los paralelos 26°14 minutos y 32°29 minutos de latitud norte del ecuador. Colinda al norte con los Estados Unidos de Norteamérica a lo largo de 588 kilómetros de frontera, al oeste con el estado de Baja California y el Golfo de California con un litoral de 816 kilómetros, al sur con el estado de Sinaloa y al este con el estado de Chihuahua.

El municipio de Benito Juárez se localiza al sur del estado de Sonora y colinda al norte con el municipio de Cajeme, este, sur, sureste y suroeste con Etchojoa y al oeste con el Golfo de California, con una altura sobre el nivel del mar que varía de 0 a 50 metros.

El campo salinero se localiza en el block 2408 del fraccionamiento del Valle del Yaqui con coordenadas UTM 2'996, 330,080 Mn y 605'745,380 Me.

La ruta de llegada a la ubicación del proyecto es la siguiente: saliendo de Villa Juárez por la calle 16 al sur se recorre 1 kilómetro, se llega a un entronque de carretera pavimentada (calle 2200 del Valle del Yaqui), se gira a la derecha rumbo al poniente por la calle pavimentada hasta llegar al entronque con la calle 12. En este punto dar vuelta a la izquierda con rumbo al sur, se recorren 4 kilómetros hasta la calle 2400, doblar a la derecha con rumbo oeste hasta llegar al poblado El Paredón Colorado en su parte norte, colinda con el campo salinero.

1.5 Infraestructura disponible y sus servicios

Existen en este municipio un grupo prioritario, los indígenas mayos, considerado dentro de los 1533 municipios de alta marginación por la CONAPO.

Las localidades más importantes del municipio son; la cabecera municipal Villa Juárez, Paredón Colorado, Paredoncito, Colonia Jecopaco, Agua Blanca, Batevito, Sube y Baja y la zona urbana Ley Echeverría Ejidal.

De acuerdo a los datos del municipio, la población ha tenido una tendencia general de crecimiento moderada, sin embargo la información oficial disponible donde se registra el municipio como tal es el XII Censo General de Población y Vivienda 2009 que censó a 21,813 personas, que representa el 0.98% de la población total del estado, así mismo 10,944 son hombres y 10,869 son mujeres.

Cabe mencionar que durante el XI censo general, se registraron 880 hablantes de lengua indígena mayo en las localidades que hoy conforman el municipio como son Villa Juárez, Paredoncito, Paredón Colorado y Sube y Baja.

La población económicamente activa del municipio es de 7,176 habitantes de los cuales 7,046 tienen ocupación y 130 se encuentran desocupados. De las personas ocupadas 3,643 se dedican al sector primario, 827 al sector secundario y 2,491 al terciario, 85 no especifican actividad y 8,491 habitantes son económicamente inactivas. Las actividades más importantes del municipio son la agricultura, la pesca y a baja escala la ganadería y en torno a éstas se han desarrollado las demás actividades de los sectores secundarios y terciarios.

1.6 Desarrollo económico

La agricultura genera 3,411 empleos. Los principales cultivos agrícolas son trigo, maíz hortalizas. El municipio se encuentra enclavado en la zona agrícola del Valle del Mayo y utiliza para riego las aguas de la presa Adolfo Ruiz Cortines.

La actividad pesquera se desarrolla en la Bahía de Tóbari y esteros que integran este ecosistema, con un litoral de aproximadamente 20 kilómetros y una anchura promedio de 4 kilómetros. En este ecosistema se reproducen y desarrollan una gran cantidad de especies de importancia comercial entre las que sobresalen el camarón, la lisa, el pargo, la corvina, la jaiba y el caracol.

La flota pesquera está conformada por 364 embarcaciones menores con igual número de motores fuera de borda, equipadas con las artes de pesca necesarias

para la captura ribeña y de bahía. Actualmente existen 30 cooperativas pesqueras, de las cuales solo 16 cuentan con el registro respectivo.

La ganadería se realiza de manera incipiente, ya que no se cuenta con las instalaciones adecuadas y terrenos aptos para el desarrollo de estas actividades. Se desarrolla en una superficie aproximada de 1,300 hectáreas que se localizan fuera de distrito de riego.

En este municipio se encuentran ubicadas 4 despepitadoras de algodón que operan al 40% de su capacidad instalada, ya que las superficies sembradas de algodón han disminuido drásticamente durante los últimos años.

La inversión de estas agroindustrias corresponde tanto a productores del sector social como privado. El municipio presenta potencial para promover el establecimiento de más agroindustrias como empaque hortícola, plantas extractoras de jugos, enlatadoras y salinera.

La actividad comercial se desarrolla en 214 establecimientos, de los cuales el 80% se encarga de vender productos de consumo básico, el resto se orienta a abastecer las mercancías que demandan las diferentes actividades del sector primario, localizándose mayor parte de estos establecimientos en la cabecera del municipio.

El municipio presenta puntos atractivos de interés turístico como las playas de la Isla Huivulai y los servicios de restaurantes de pescados y mariscos en las localidades del Paredón y el Paredoncito.

Desarrollo social

Al inicio del ciclo escolar 2007-2008 el municipio contaba con 42 escuelas de los diferentes niveles educativos, atendiendo en ellas a 6,392 alumnos. Al inicio del ciclo 2009-2010 cuenta con 46 escuelas que atienden a 6,434 alumnos. Esto significa un incremento de 42 alumnos más atendidos en el presente ciclo respecto al ciclo de referencia.

Los servicios de salud se proporcionan en 2 Centros de Salud, 4 Casas de Salud y por medio de las unidades del IMSS e ISSSTE, con un personal de 14 médicos, 8 enfermeras y médicos particulares subrogantes que consultan a los asegurados y derechohabientes del ISSSTESON.

La ubicación de los establecimientos de salud pública en el territorio municipal supone una cobertura del 100%, si se parte de la premisa de que el IMSS, ISSSTE e ISSSTESON atienden al 39.58% de la población y el 60.42% restante puede ser atendido por el SSP como población abierta.

En el municipio operan 5 sistemas de agua potable que abastecen a 7 localidades donde se sirve a 4,796 viviendas registradas en el censo general del 2009. La problemática del servicio de agua potable es el deterioro de la tubería en las redes de distribución y líneas de conducción.

Se cuenta con sistemas de drenaje en la cabecera municipal y tres delegaciones, donde se beneficia al 43% de la población municipal. Se requiere ampliación de red y descargas domiciliarias en los sistemas existentes, así como la construcción en las localidades que no cuentan con el servicio.

El servicio de energía eléctrica se proporciona a 4,814 viviendas, cifra que representa una cobertura del 93.9% del total de viviendas del municipio.

El municipio comparte el beneficio de la red de carreteras construidas en la zona del Valle del Yaqui, además de las carreteras que enlazan al municipio con las comunidades vecinas de Etchojoa, Bacobampo, Huatabampo, Navojoa y Ciudad Obregón, así como la interconexión a Villa Juárez, Colonia Jecopaco y Fundición. En el territorio municipal se cuenta con 30 kilómetros de carreteras pavimentadas que proporcionan acceso a las delegaciones que integran el municipio.

En el municipio están registradas 100 unidades de transporte de carga, agrupados en dos uniones de camioneros para movilización de la producción agrícola de Obregón, Navojoa, Etchojoa, Bacobampo y Huatabampo, así como las diversas delegaciones de la cabecera municipal.

El clima de la región es típico de la zona costera del sur del estado, muy seco, con lluvias de verano y escasas el resto del año. La precipitación media anual es de 188 mm. y la temperatura media anual es de 23.8 °C, se presentan muy ocasionalmente heladas o granizadas.

El relieve de la zona en general es plano, característico de la zona costera, con escasos lomillos de elevaciones que no sobresalen los 3 metros sobre el nivel del mar. En el sitio del proyecto se tiene un relieve muy plano y de lomerío suave, con vegetación de matorral o chamizo. No se presentan fenómenos de sismicidad, deslizamientos ni actividad volcánica. Los suelos presentes en el área tienen un alto contenido de arcillas y son de baja conductividad hidráulica. La clasificación varía de migaron arcilloso a migaron limoso y en menor proporción se presenta el migaron arenoso.

Sus principales fiestas religiosas son la cuaresma, 24 de Junio y 12 de Diciembre entre otras. En estas fiestas se puede observar como conservan aun las riquezas de sus tradiciones y costumbres.

El paisaje lo compone básicamente grandes planicies, donde destacan las arboledas a la orilla de los canales de riego y los drenes agrícolas, además de la Isla Huivulai.

Aunado a todo lo anterior, cabe recalcar que Sonora cuenta con valiosa fuente de riquezas como lo es el Mar de Cortés, donde se conocen más de 700 especies de animales, donde la captura principal se encuentra en las especies como la sardina, camarón, tiburón, jaiba, etc.

1.7 Producción actual

La sociedad cuenta con 95 has de terreno salino aptos para la producción de sal, mismos que se explotan en alrededor de 4 has. según estudios técnicos del FIFOMI, descontando bordería y caminos, el área de explotación es de 60 has. mismas que pudieran producir utilizando agua de mar con 3.5% de sal 38,000 toneladas anuales. Cabe mencionar que la salmuera que se extrae del pozo ubicado en el predio, contiene un 8% de cloruro de sodio según análisis de la Universidad de Sonora, por lo que la producción estimada del predio puede duplicarse.

Actualmente se tiene infraestructura en un área de 10 has. las cuales necesitan de una rehabilitación, ya que el paso del ciclón Juliette, afectó la bordería y caminos del predio. El área que se ha rehabilitado y se viene explotando son 3.8 has. con un potencial de producción de 5,400 toneladas y realmente se cosechan producciones que van de las 500 a 1,700 toneladas por año.

1.8 Situación financiera

La sociedad actualmente no tiene adeudos, su actividad la realiza con recursos propios, ya sea reinvertiendo sus utilidades o bien con aportaciones de los socios, por lo que su situación financiera es sana.