

En el capítulo V, observaremos los grandes beneficios que se presentaron en la planta así como los resultados obtenidos.

Es por esto que la compañía viendo los resultados de grandes empresas a nivel mundial que usan este sistema, se decidió implementar dicho sistema en la compañía.

1.1. ANTECEDENTES DE LA EMPRESA

Esta empresa pertenece a la corporación de Kimberly Clark. Inicio sus operaciones en el año de 1969, con la producción de paquetes de cirugía. Posteriormente elaboro batas de cirugía, y a la fecha cuenta con una variedad de productos como: gorros, mandiles, zapatos, tapabocas, batas de laboratorio, etc. , todos ellos de uso único.

La empresa ha crecido en los últimos años. Actualmente la empresa matriz se encuentra localizada en la ciudad de Tucson, Arizona, y cuenta con varias plantas: dos en Nogales, Sonora, una en Magdalena, Sonora, que es donde se desarrolló este trabajo, dos plantas en Empalme, Sonora, una en San Pedro Sula, Honduras y otra planta en Eslovaquia.

La mayor parte de los productos que se fabrican son para venderse en el mercado de Estados Unidos, con algunas ventas en Europa y Japón. Los productos fabricados son usados por doctores, pacientes, enfermeras, y en laboratorios.

1.2. OBJETIVO

El objetivo de este trabajo es dar a conocer la aplicación del sistema MRP II en la empresa maquiladora o manufacturera, el cual proporciona una excelente herramienta para que una empresa de este tipo pueda seguir adelante en estos tiempos, en los cuales cada vez se exige mas debido a la gran competitividad en el mercado.

El principal enfoque de la empresa es lograr un efectivo servicio al cliente, debido a los requerimientos del mercado. Esta búsqueda de mejor calidad en el servicio implica cubrir los siguientes aspectos:

1. Un servicio al cliente interno.
2. Planeación precisa
3. Reducción de inventarios
4. Controlar el desperdicio
5. Mejorar la eficiencia
6. Una forma mas fácil de hacer el trabajo

En este trabajo se explica el proceso de planeación para realizar una bata de cirugía.